

JAHRESABSCHLUSS 2025

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

01.01. - 31.12.2025	2025 EUR	2024 TEUR
A. Ideeller Bereich		
Spenden und andere Zuwendungen	51.053.695,79	47.596
Projektaufwendungen	- 41.653.326,15	- 40.463
Bruttoergebnis von Spenden und von anderen Zuwendungen	9.400.369,64	7.133
Kosten der Spendenwerbung	- 13.576.492,14	-15.076
Allgemeine Verwaltungskosten	- 3.075.072,07	-3.975
Sonstige betrieblichen Erträge	7.670.921,48	8.418
Sonstige Steuern	0,00	-148
Ergebnis aus ideellem Bereich	419.726,91	- 3.648
B. Vermögensverwaltung		
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	1.858,88	0
Sonstige Zinsen und Erträge	86.863,74	60
Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	-5
Ergebnis aus Vermögensverwaltung	55.722,62	55
C. Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb		
Erlöse aus Sponsoring	202.273,16	209
Fundraisingkosten	- 13.499,19	-20
Steuern von Einkommen und Ertrag	- 59.992,41	-227
Sonstige Steuern	- 5.267,47	- 195
Ergebnis wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb	123.514,09	-232
D. Jahresergebnis		
Entnahmen aus Rücklage	2.693.752,18	6.518
Einstellungen in Rücklage	3.325.715,80	2.694
ERGEBNISVORTRAG	0,00	0,00

AUSZUG LAGEBERICHT FÜR 2025

Im Geschäftsjahr 2025 hat sich die Einnahmensituation der UNO-Flüchtlingshilfe im Vergleich zum Vorjahr spürbar stabilisiert. So konnten im abgelaufenen Jahr insgesamt Einnahmen von **51,1 Millionen Euro** erzielt werden. Dies stellt eine Steigerung um **7,4 Prozent** im Vergleich zu 2024 (47,6 Millionen Euro) dar. Nachdem in 2024 der sehr kritische politische Diskurs zum Thema Flucht und Migration zu einem spürbaren Rückgang der Einnahmen geführt hat, konnte die Situation in 2025 trotz der immer noch schwierigen Rahmenbedingungen stabilisiert werden. Diese Entwicklung konnte maßgeblich durch gezielte Spender*innenansprache und Diversifikation der Fundraisingmaßnahmen mit gezielter Mittelverwendung erreicht werden. Insgesamt konnten für den UNHCR **38,4 Millionen Euro** für dessen weltweite lebensrettenden Einsätze bereitgestellt werden. Für Initiativen und Projekte für Geflüchtete in Deutschland

konnten **1,7 Millionen Euro** zur Verfügung gestellt werden. Der Aufwand für Personal und Verwaltung im Bereich internationaler und nationaler Projektförderung betrug **0,2 Millionen Euro**.

Die Projektförderung wird durch die laufenden Einnahmen von Spenden gedeckt. Von den **51,1 Millionen Euro** Einnahmen wurden **25,9 Millionen Euro** (2024: 25,2 Millionen Euro) durch Dauerspender*innen erzielt, der Rest durch Einzelspenden. Die weiterhin leicht positive Entwicklung der Dauerspenden verdeutlicht die hohe Priorität dieses Bereichs für ein langfristiges Wachstum der Spendeneinnahmen und einer daraus entstehenden geringeren Abhängigkeit von Einzelspenden. In Summe hatte die UNO-Flüchtlingshilfe Ende 2025 **229.452 Spender*innen**, davon waren **132.404 Dauerspender*innen**. Der Aufwand für Spendenwerbung belief sich auf **13,6 Millionen Euro** (15,1 Millionen Euro in 2024). Hierin enthalten sind zugehörigen Personalaufwendungen in Höhe von **2,2 Millionen Euro**. Im Bereich der allgemeinen Verwaltungskosten sind in Summe **3,1 Millionen Euro** (4 Millionen in 2024) aufgelaufen. Hierin enthalten sind **0,5 Millionen Euro** für Öffentlichkeitsarbeit und **1,4 Millionen Euro** für Verwaltungspersonal. Ferner wurden im Bereich der Vermögensverwaltung durch risikoarme Anlagen Zinserträge in Höhe von **87 Tausend Euro** (60 Tausend Euro in 2024) erzielt.

Darüber hinaus unterhält der Verein einen wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb, der sich aus einer mehrjährigen Sponsoringvereinbarung begründet. Auf diesen entfallen Einnahmen von 202 Tausend Euro und ein operativer Gewinn nach Steuern von **123 Tausend Euro**. Aufgrund der guten Einnahmeentwicklung insbesondere zum Ende des Jahres und des ausgebauten Kostenmanagements konnte im laufenden Geschäftsjahr ein Überschuss von **632 Tausend Euro** erzielt werden. Dies ist nach dem deutlichen Fehlbetrag in 2024 von **3,8 Millionen Euro** eine sehr positive Entwicklung und unterstreicht die Wirksamkeit der ergriffenen Maßnahmen. Nach Entscheidung der Mitgliederversammlung wird der Überschuss zur Aufstockung der Betriebsmittellrücklagen, zur Förderung deutscher Projekte und für zusätzliche Fundraisingmaßnahmen zur Gewinnung von Dauerspender*innen verwendet.

Prognose 2026

Trotz der schwierigen Rahmenbedingungen wurden die Einnahmeerwartungen in 2026 auf **52,7 Millionen Euro** gesteigert. Die Förderung in den einzelnen Bereichen wurde im Vergleich zu 2025 wieder auf das satzungsmäßige Niveau angehoben (75 % UNHCR / 5 % DE). Zusätzlich beinhaltet der Geschäftsplan ein angepasstes Kostenbudget, das mit einem leichten Überschuss zur Kompensation ggf. eintretender geringerer Einnahmen plant. Ein im Geschäftsjahr 2026 auflaufender Überschuss soll zur weiteren Aufstockung der zurzeit geringen Betriebsmittellrücklage verwendet werden

BILANZ

AKTIVA

	EUR	Stand 31.12.25	Stand 31.12.24
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
Erworbene gewerbliche Schutzrechte etc.	180.524,00	746	
II. Sachanlagen			
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	77.422,00	80	
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0,00	20	
	77.422,00	100	
B. Umlaufvermögen			
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	250.131,93	169	
II. Wertpapiere	497.000,00	997	
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	9.076.506,58	10.629	
C. Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	148.848,86	128	
	10.230.433,37	12.769	

Risikobericht

Aktuell ist die UNO-Flüchtlingshilfe Risiken aus unterschiedlichen Bereichen ausgesetzt. Die wirtschaftliche Lage in der Bundesrepublik ist weiterhin volatil. Der Sachverständigenrat für die wirtschaftliche Entwicklung in Deutschland erwartet kaum Wachstum. Ferner steht der Arbeitsmarkt weiter unter Druck und die Beschäftigungssituation verschärft sich. Dies hat Auswirkungen auf die Stimmungslage und damit auch auf die Spendenbereitschaft der Wirtschaft und der Bevölkerung. Hinzu kommt, dass die öffentliche Debatte um Flucht und Migration sich weiterhin in einer Schieflage befindet, die ebenfalls emotionale und mentale Auswirkungen auf die Spendenbereitschaft von Einzelpersonen haben kann. Auch das weitere Erstarken rechtspopulistischer Parteien und der damit einhergehenden negativen Stimmungsmache zum Thema Flucht stellt ein wesentliches externes Risiko für eine positive öffentliche Wahrnehmung der UNO-Flüchtlingshilfe dar. Der satzungsgemäße Auftrag der UNO-Flüchtlingshilfe, zur Bewusstseinsbildung durch Informationsarbeit beizutragen, ist weiterhin ein wichtiger Beitrag, um das Risiko für die Organisation zu reduzieren. Darüber hinaus ist die weitere Erhöhung der Kosteneffizienz und Fortsetzung der strukturverbessernden Maßnahmen für die Minimierung der wirtschaftlichen Risiken elementar.

Internes Kontrollsystem

Die UNO-Flüchtlingshilfe richtet sich nach den Vorgaben des DZI, des Deutschen Spendenrates, der Initiative Transparente Zivilgesellschaft sowie der weiterentwickelten eigenen UNO-Compliance-Regelungen und nach den „Compliance Guidelines“ des UNHCR. Über die internationale Verwendung der an den UNHCR weitergereichten Spendengelder entscheidet der Vorstand auf Basis einer Festlegung des Bedarfs durch den UNHCR – soweit die Spenden nicht zweckgebunden sind. Der

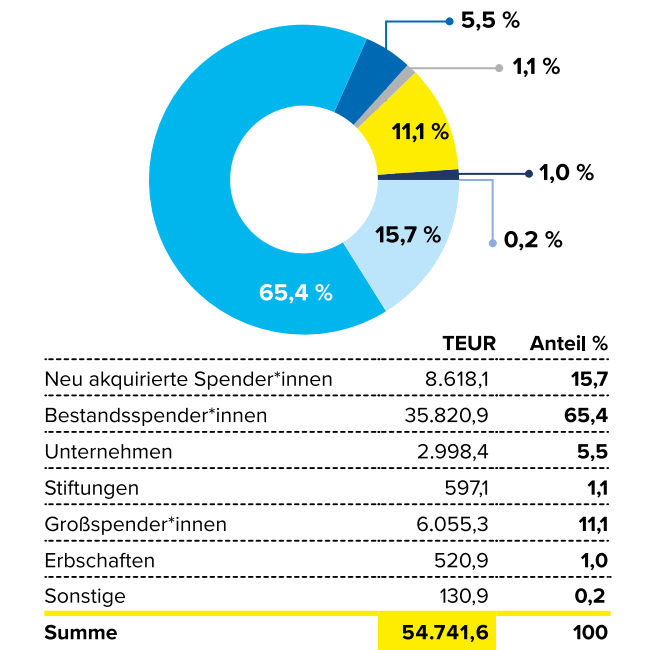
PASSIVA

	EUR	Stand 31.12.25	Stand 31.12.24
A. Vereinsvermögen			
Gebundene Gewinnrücklagen	3.325.715,80	2.694	
B. Rückstellungen			
Steuerrückstellung	241.713,67	1.172	
Sonstige Rückstellungen	578.514,27	696	
	820.227,94	1.869	
C. Verbindlichkeiten			
Verbindlichkeiten aus noch nicht zweckentsprechend verwendeten Mitteln	5.441.646,87	7.605	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	360.901,63	285	
Sonstige Verbindlichkeiten	194.641,13	54	
	5.997.189,63	7.944	
D. Passive Rechnungsabgrenzungsposten	87.300,00	262	
	10.230.433,37	12.769	

Einsatz dieser Mittel wird durch Projektberichte nachgewiesen. Über jeden einzelnen Antrag auf Unterstützung eines deutschen Projekts entscheidet der Vorstand nach Anhörung des Aufsichtsrates. Die formellen und inhaltlichen Förderbedingungen sind auf der Webseite veröffentlicht, sie sind im Berichtsjahr nicht verändert worden. Die antragsgemäße Verwendung der bewilligten Mittel wird über ein festgelegtes Verfahren geprüft. Dabei werden neben der Prüfung der Verwendungsnachweise im Inland auch Projektbesuche durchgeführt.

uno-fluechtlingshilfe.de/wirkungskontrolle

SPENDENEINNAHMEN NACH UNHCR GLIEDERUNG



Vergütung

Die Jahresvergütung des in Vollzeit tätigen Nationalen Direktors beträgt 97 TEUR. Die UNO-Flüchtlingshilfe ist nicht tarifgebunden. Die Vergütung der hauptamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter orientiert sich an der Vergütungsstruktur des TVöD Bund. Die Zuordnung erfolgt abhängig von der jeweiligen Aufgabe grundsätzlich im Bereich der Entgeltgruppen EG 7 bis EG 12; Abteilungsleitungen werden der EG 14 zugeordnet. Die aktuellen Vergütungsbandbreiten sind in der nebenstehenden Tabelle dargestellt.

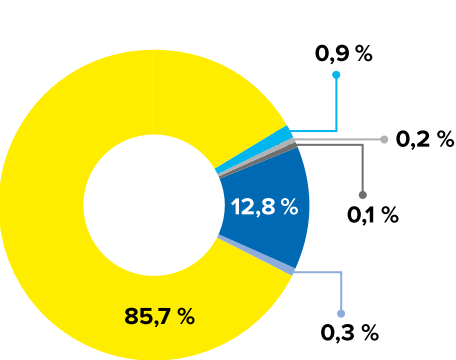
An die Mitglieder des ehrenamtlichen Vorstands wurden im Geschäftsjahr 2025 Aufwandsentschädigungen in einer Gesamthöhe von 14 TEUR gezahlt. Der Aufsichtsrat ist ehrenamtlich tätig und erhält keine Aufwandsentschädigung. Den Mitgliedern der Gremien wird Auslagenersatz, beispielsweise für Reisekosten, gewährt.

Entgelttabelle TVÖD Bund 2025

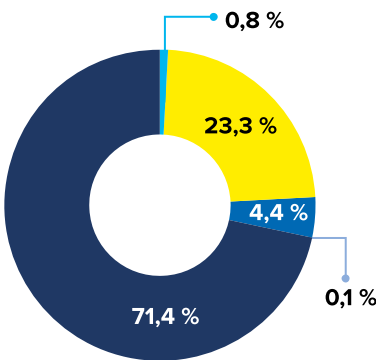
(gültig von 1.4.2025 - 30.4.2026)

€	1	bis	5	6
E 15 Ü	6.870,54		8.862,70	
E 15	5.669,12		7.598,61	7.980,65
E 14	5.153,96		6.956,78	7.346,09
E 12	4.295,43		6.406,61	6.712,24
E 11	4.153,35		5.848,79	6.154,45
E 10	4.012,19		5.459,10	5.596,64
E 9 c	3.869,93		5.213,22	5.338,33
E 9b	3.729,09		4.847,83	5.153,45
E 9a	3.590,97		4.465,76	4.617,59
E 8	3.391,44		4.040,37	4.115,73
E 7	3.205,23		3.860,94	3.935,06

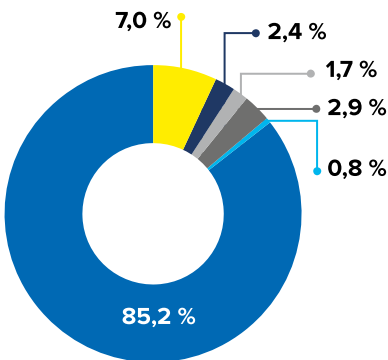
EINNAHMEN



AUSGABEN



PROJEKTE UND BEWUSSTSEINSBILDUNG



	TEUR	Anteil %
Spendeneinnahmen		
Spenden	50.344,26	85,7
Erbschaften	518,81	0,9
Einnahmen aus Spendenaktionsbündnissen	126,50	0,2
Geldauflagen	56,25	0,1
Mitgliedsbeiträge	7,87	0
Summe	51.053,69	86,9
Sonst. Erträge		
Kostenzuschüsse	7.515,21	12,8
Sonstige Erträge	155,71	0,3
	7.670,92	13,1
Summe	58.724,61	100

	TEUR	Anteil %
Projektförderung und Bewusstseinsbildung	41.653,32	71,4
Allgemeine Öffentlichkeitsarbeit	483,03	0,8
Spenderkommunikation	13.589,99	23,3
Verwaltung	2.592,04	4,4
Steuern	65,26	0,1
Summe	58.383,64	100

	TEUR	Anteil %
Ausland - Not- und Überlebenshilfe	35.488,60	85,2
Ausland - Bildung, Rückkehr, Integration	2.905,40	7,0
Inland - Beratung und Betreuung	1.007,61	2,4
Inland - Gesundheit	685,02	1,7
Bewusstseinsbildung und Sonstiges	1.222,33	2,9
Projektbegleitung und Sonstiges	344,36	0,8
Summe	41.653,32	100

SPARTENTRECHNUNG

Zuordnung der Erträge und Aufwendungen nach Sparten und Funktionen/Bereichen

©Deutscher Spendenrat e.V.

Postenbezeichnung

	Gewinn- und Verlustrechnung gesamt	Unmittelbare ideelle Tätigkeiten / Projekte	Satzungsmäßige Bildungs-/ Öffentlichkeitsarbeit	Zwischensumme ideeller Bereich	Geschäftsführung / Verwaltung	Spendenwerbung	Zwischensumme mittelbare Tätigkeiten	Zweckbetriebe(e) (einschl. Geschäftsführung)	Summe satzungsmäßige Tätigkeiten	Vermögensverwaltung	Einheitlicher steuerpflichtiger wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1. Spenden und ähnliche Erträge	51.054	51.054		51.054					51.054		
davon Mitgliedsbeiträge / Förderbeiträge	8	8		8					8		
5. Zuschüsse zur Finanzierung laufender Aufwendungen	7.515					7.515	7.515		7.515		
6. Sonstige betriebliche Erträge	358	156		156					156		202
Zwischensumme Erträge	58.927	51.209		51.209		7.515	7.515		58.725		202
7. Unmittelbare Aufwendungen für satzungsmäßige Zwecke / Projektaufwendungen	41.653	41.653		41.653					41.653		
davon Abschreibungen	231	231		231					231		
davon Personalkosten	996	996		996					996		
8. Kosten der Spendenwerbung	13.590					13.576	13.576		13.576		13
davon Abschreibungen	231					231	231		231		
davon Personalkosten	2.227					2.227	2.227		2.227		
9. Allgemeine Verwaltungskosten	3.075				3.075				3.075		
davon Abschreibungen	185				185				185		
davon Personalkosten	1.393				1.393				1.393		
Zwischensumme Aufwendungen	58.318	41.653		41.653	3.075	13.576	16.652		58.305		13
10. Zwischenergebnis 1	609	9.556		9.556	-3.075	-6.061	-9.136		420		189
17. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	2										2
18. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	87										87
21. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	60										60
22. Ergebnis nach Steuern	637	9.556		9.556	-3.075	-6.061	-9.136		420	89	129
23. Sonstige Steuern	5										5
24. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	632	9.556		9.556	-3.075	-6.061	-9.136		420	89	124
Erträge gesamt (EUR)	59.016	51.209		51.209		7.515	7.515		58.725	89	202
Erträge (%)	100	86,8		86,8		12,7	12,7		99,5	0,2	0,3
Aufwendungen gesamt (EUR)	58.384	41.653		41.653	3.075	13.576	16.652		58.305		79
Aufwendungen gesamt (%)	100	71,3		71,3	5,3	23,3	28,5		99,9		0,1

Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

Gegenstand unserer Arbeit war die Prüfung des nach handelsrechtlichen Vorschriften aufgestellten Jahresabschlusses (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Anhang) für das Geschäftsjahr vom 01.01.2025 bis 31.12.2025. Die Prüfung erstreckt sich darauf, ob die diesbezüglichen gesetzlichen Vorschriften und etwaige sie ergänzende Satzungsbestimmungen sowie die Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung beachtet worden sind. Die Prüfung des Jahresabschlusses erfolgt aufgrund der Satzung des Vereins, es handelt sich demnach um eine freiwillige Prüfung unter entsprechender Anwendung der §§ 317ff HGB. In den Auftrag wird insbesondere

- Die Prüfung der Einhaltung der freiwilligen Selbstverpflichtung gegenüber dem Deutschen Spendenrat e.V.

Die Prüfung der separaten Mehr-Spartenrechnung entsprechend dem Prüfungskatalog des Deutschen Spendenrats e.V. einbezogen. Wir haben unsere Prüfung mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk vom 29.5.2026 abgeschlossen.

Bonn, den 14.07.2026

Sebastian Vieten
Wirtschaftsprüfer
Steuerberater

DR. KRAUSE & PARTNER GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft
Telefon: 02 28 / 9 87 97-0
Alexander-Bell-Straße 20 · 53347 Alfter